

『決算時、翌期の利益が見える計画づくり』

→ 『決算書の“数字”を作る“行動計画”の考え方・思考法』

→ 『従業員の“数字”を“行動計画”に因数分解するコツ』

“社長の右腕”（経営革新等支援機関）と作る「初めての経営計画」

経営者勉強会のテーマ

日頃の慌ただしさから解放され、「社長業に集中する日」を！
～カイシャの経営課題を声に出し、心がフッと軽くなる経営者勉強会～

第1講 自社を知る 【決算書の読まれ方(金融機関の目の付けドコロ)】

第2講 未来を創る 【会社を伸ばす経営計画(作成のポイント)】

《講師》株式会社CWM総合経営研究所 経営支援事業部 小久保貴朗 / 内山伸哉

日 時

2023年 12月13日(水)

13時～16時 各講 1時間20分予定

[今後の開催日程]

・2024年1月10日(水) / 2月14日(水)

※各日程、時間・内容は同一です

コロナ対応のため各日先着3社で開催致します

受講料

20,000円(税込)/一社(2名様まで)

場 所

株式会社CWM総合経営研究所
TEL: 048-779-8891
埼玉県さいたま市大宮区桜木町1丁目10-16
シーノ大宮ノースウイング4階
(JR大宮駅西口 徒歩4分、
大宮ソニックシティの真裏のビルです)

【受講者特典①】

金融機関が融資審査、格付けの際に使用する
「CRDシステム」を活用した決算カウンセリング
(通常価格1回5万円)を無料でご提供致します。

【受講者特典②】

話題の事業再構築補助金の類型・要件を判定する
「日本一判りやすいフローチャート」
をご提供致します。

お申込み方法

【FAX】 下記必要事項をご記入のうえ、
048-779-8892 へお送りください。

【ネット】 当社HP(QRコード)の
申し込みフォームから送信ください。

当社HP
<https://www.cwm.co.jp/seminar/>
セミナーサイトはこちら⇒



貴社名		ふりがな 参加者名	
ご参加日	○印をお願いします。 12/13(水) 1/10(水) 2/14(水)	役職	
住所	〒		
TEL		FAX	
メールアドレス			



社長業に集中したい
社員が同じ方向を向いていない… 構想はあるけど…形にできていない

経営計画、作りませんか？

【特別開催】1社様ごと個別対応セミナー

中期ビジョン 5 年計画 作成講座

つくと会社の『芯』が見えてくる！

経営計画とは、社長の考えている将来への展望を明確にすることです。

言い換えれば、夢に日付と金額を入れることです。

数字目標や行動計画を立てることで、社長が抱えている様々な疑問や課題の糸口が見つかります。

常に見るべき
数字が分かる

ブレない
経営の軸
ができる

最初に注目する
数字が分かる

【たった一日で作成！集中プログラム】

STEP 01 "会社"を考える

- ・ 経営計画を作成する意義・目的とその効果
- ・ フレームワークを活用した**自社分析**
- ・ 自社の目的・使命・価値を考える**経営理念（第1案）の作成**
- ・ 5年後のありたい姿を考える**5カ年計画の作成**

STEP 02 経営を"数字"で考える

- ・ **売上計画**—売上区分別の売上・限界利益目標の設定
- ・ **経費計画**—人員・販売活動・製造費etc
- ・ **設備投資計画**—回収・支払・在庫・投資・借入・返済、etc
- ・ **改善計画**—同業他社の経営数値を比較し、最善の計画を作り出す
- ・ **当期目標**の設定—5年後のありたい姿から逆算し、初年度の目標設定



12.13 START 10:00
END 17:00
水

2024
1.10 START 10:00
END 17:00
水

2024
2.14 START 10:00
END 17:00
水

各日同じ内容です。ご都合のいいお日にちでご参加下さい。

場 所

(株)CWM総合経営研究所セミナールーム

大宮駅 徒歩7分

埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-10-16

シーノ大宮ノースウイング4F



参加費

40,000円（税抜）1社/2名様まで

主催・講師

株式会社CWM総合経営研究所



CWMコンサルティングファーム

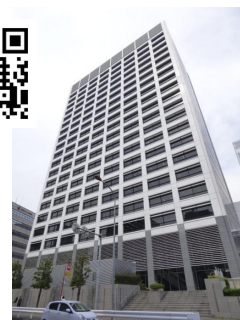
株式会社CWM総合経営研究所 | 税理士法人CWM総研



経営支援事業部
マネージャー
小久保 貴朗



経営支援事業部
サブリーダー
内山 伸哉



お申込み方法

TEL : 048-779-8891 講座名をお伝えください。

FAX : ↓ 『お申込書』 にご記入の上、送信ください。

お申込書【FAX : 048-779-8892】

事業所名			
住 所	〒		
連絡先	連絡のつくお電話番号（		）
	メールアドレス（		）
参加者名		役職	
参加希望日	12/13(水)	1/10(水)	2/14(水)